

Produktkosten senken

Profitabilität schnell steigern mit niedrigeren Produktkosten

Problemstellung

Der Handlungsdruck ist hoch: Unternehmen benötigen schnell wirksame Kostensenkungen, um die Liquidität zu verbessern und ihre Profitabilität zu steigern. Doch welche Maßnahmen sind effektiv und greifen schnell? MPower stellt in der Praxis häufig fest, dass im Bereich der Produktkosten nach wie vor deutliche Potenziale liegen. Viele Unternehmen wissen jedoch nur unzureichend, wie profitabel ihre einzelnen Produkte oder Kunden sind und können so keine gezielten Maßnahmen zur Kostensenkung ergreifen.

» Vorgehensweise

- » Analyse der Produktprofitabilität mit Produktkostenmodell und Umlage aller Gemeinkosten sowie Profitabilitätsanalyse
- » Aktives Portfoliomanagement mit Bewertung von Handlungsoptionen und schnelle Umsetzung von ersten Maßnahmen wie Cost Engineering, Anpassung von Preis- und Rabattmodellen, Lieferantenmanagement, operative Produktivitätssteigerungen und Produkt-Ausphasung
- » Überführung in ein selbstlernendes System d.h. Automatisierung der Kostenberechnung, Einführung von Prozessen und KPIs zur Portfoliosteuerung und Verzahnung von Kriterien für Entwicklungsprojekte und aktive Produkte

Ergebnis

- Transparenz über Profitabilität wichtiger Produkte und Kunden
- Schnelle Verbesserung der Gesamtprofitabilität durch Sofortmaßnahmen
- Etablierung eines dauerhaften Systems zur Portfoliosteuerung
- Kundenspezifische Einführung von Methoden, Prozessen und Strukturen

MPower Leistungsangebot

Als umsetzungsorientiertes Beratungsunternehmen ist MPower seit mehr als 25 Jahren darauf spezialisiert, die Ertrags und Finanzkraft von Unternehmen zu stärken. Wir werden beauftragt, wenn es gilt, Unternehmen bei der strategischen Ausrichtung und der Verbesserung der Ertrags und Finanzkraft zu unterstützen beziehungsweise schwierigste Unternehmenssituationen im Rahmen von Restrukturierung und Sanierung nachhaltig zu bewältigen Ergänzt wird das Leistungsangebot durch unseren Corporate Finance/M&A Bereich.

Unser Beraterteam besteht ausschließlich aus qualifizierten Managern, jeder mit langjähriger operativer Linien und Führungserfahrung. Ein Expertennetzwerk für Rechts- und Steuerfragen komplettiert unser Angebot einer ganzheitlichen Beratung.

Ansprechpartner

Dr. Helmut Diemer, Dr. Moritz Diemer, Geschäftsführende Gesellschafter
Holger Duck, Partner, Dr. Hannes Gostner, Senior-Berater,
Ludwigstraße 11, 80539 München, Tel +49 (0) 89 46096-199
helmut.diemer@mpower.de, www.mpower.de

